



---

LE  
PROFESSIONI  
DEL FUTURO  
(SOSTENIBILE)

Matteo Civiero

Belluno, 10 Maggio 2024

---

## Matteo Civiero



- Classe 1977, Dottorato di Ricerca in Economia delle Reti e Gestione della Conoscenza presso la Scuola di Studi Avanzati Venezia – Venice International University.
  - Docente di Economia Industriale e Economia delle Organizzazioni Complesse al corso di Laurea in Design di Prodotto di ISIA Roma Design, sede di Pordenone.
  - CoFondatore di Sincronie Consultancy, è Sustainability Expert per Strategy Innovation srl, ex spin Off Università Ca' Foscari di Venezia, svolge attività di consulenza, formazione e negli ambiti della gestione strategica della sostenibilità, dell'innovazione aziendale e territoriale, della logistica sostenibile.
  - **Sono alla ricerca di leader che vogliano guidare la nostra civiltà verso una nuova epoca di prosperità e compatibilità con gli ecosistemi e le altre specie viventi.**
-

---

## Ecosistema di business



Da 1998 si occupa di Gestione Strategica della Sostenibilità, Processi Partecipativi, Start Up, Imprese liquide, Welfare e benessere organizzativo, Diversity management e Imprenditoria Femminile



Strategy  
Innovation

Nata nel 2015 come Spin-off dell'Università Ca' Foscari Venezia, con sede nello Strategy Innovation Hub del Campus Economico di San Giobbe, **Strategy Innovation** è un'impresa di servizi che si occupa di **innovazione strategica**. Strategy Innovation collabora costantemente con il mondo universitario in **progetti di ricerca** e di discussione promossi dall'Università Ca' Foscari Venezia per la creazione di una cultura diffusa sull'innovazione strategica.



Sustainabilia è una squadra di professionisti esperti in sostenibilità, rendicontazione non-finanziaria ESG, strategie d'impresa e comunicazione. Ci rivolgiamo a qualsiasi tipologia di organizzazione - profit, no profit, pubblica, privata – con particolare attenzione alle piccole e medie imprese.

Sustainabilia è il ramo di IPLUS specializzato in strategie di sostenibilità. La sinergia tra competenze professionali classiche e di sostenibilità ci permette di offrire consulenza integrata alle imprese, le quali possono trarne un reale vantaggio competitivo.

---

# Strategic e Marketing partner per

[HOME](#) [MAGAZINE](#) [ECONOMIA CIRCOLARE](#) [SERVIZI](#) [FORMAZIONE](#) [CIRCULAR TALK](#) [QUADERNI](#) [CONTATTI](#)

[Sign in / Join](#)

Martedì, Novembre 28, 2023



[HOME](#) [NEWS](#) [FOCUS](#) [SPECIALI](#) [IN CIRCOLO](#) [IDEE](#) [INDICATORI](#) [PRATICHE](#) [STORIE](#) [ATLANTE](#)

**FILIERE**

## Waste Recycling Project: il PVC torna a vivere grazie a raccolta e riciclo

27 Novembre 2023

**PRIMO PIANO**

### Comunità energetiche, ok UE a 5,7 miliardi di incentivi del governo. "Ora non ci sono più scuse"

**PODEROSA**

### Percorsi di lettura, dall'oceano all'Amazzonia per decostruire la nostra visione del mondo

**PODEROSA**

### Donne nelle Stem, quando dati e analisi non sono neutri

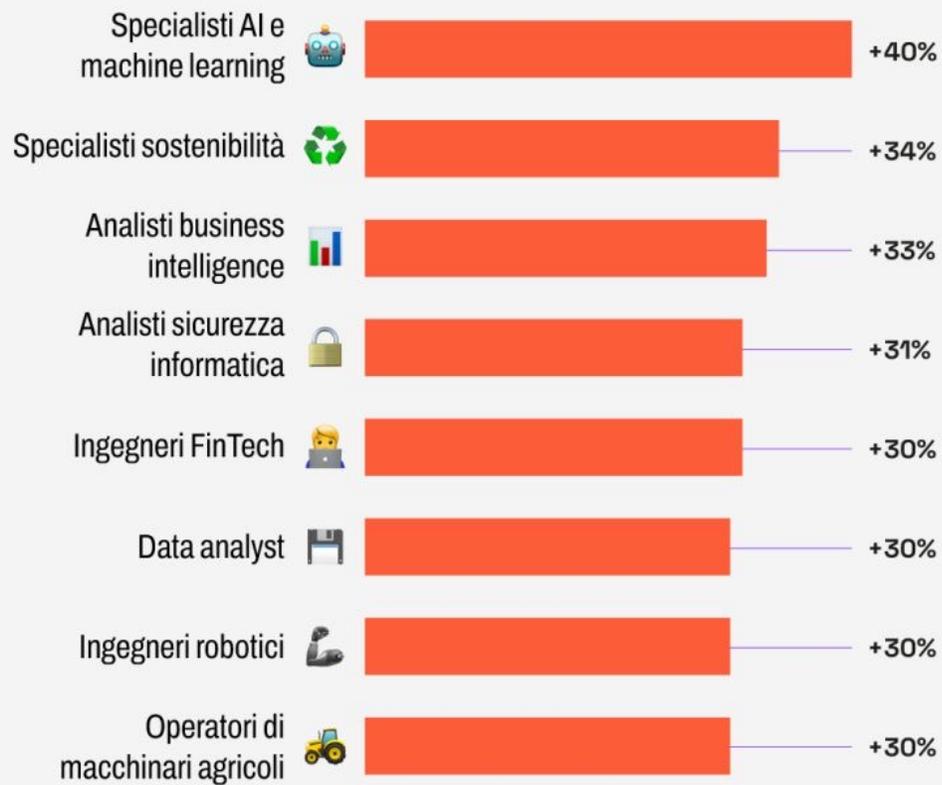
**PRIMO PIANO**

### Black Friday, o dell'economia dell'assurdo. Ecco come invertire la rotta

NEWS  
LE ULTIME NOTIZIE

# Quali sono i lavori **più in crescita?**

Profili professionali per cui è previsto il maggior incremento percentuale tra il 2023 e il 2027, nel mondo

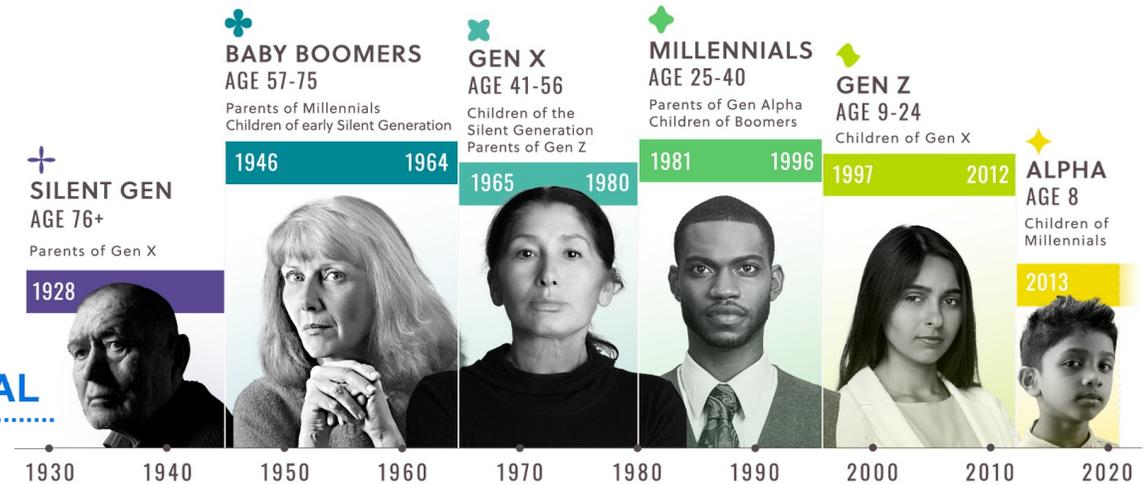
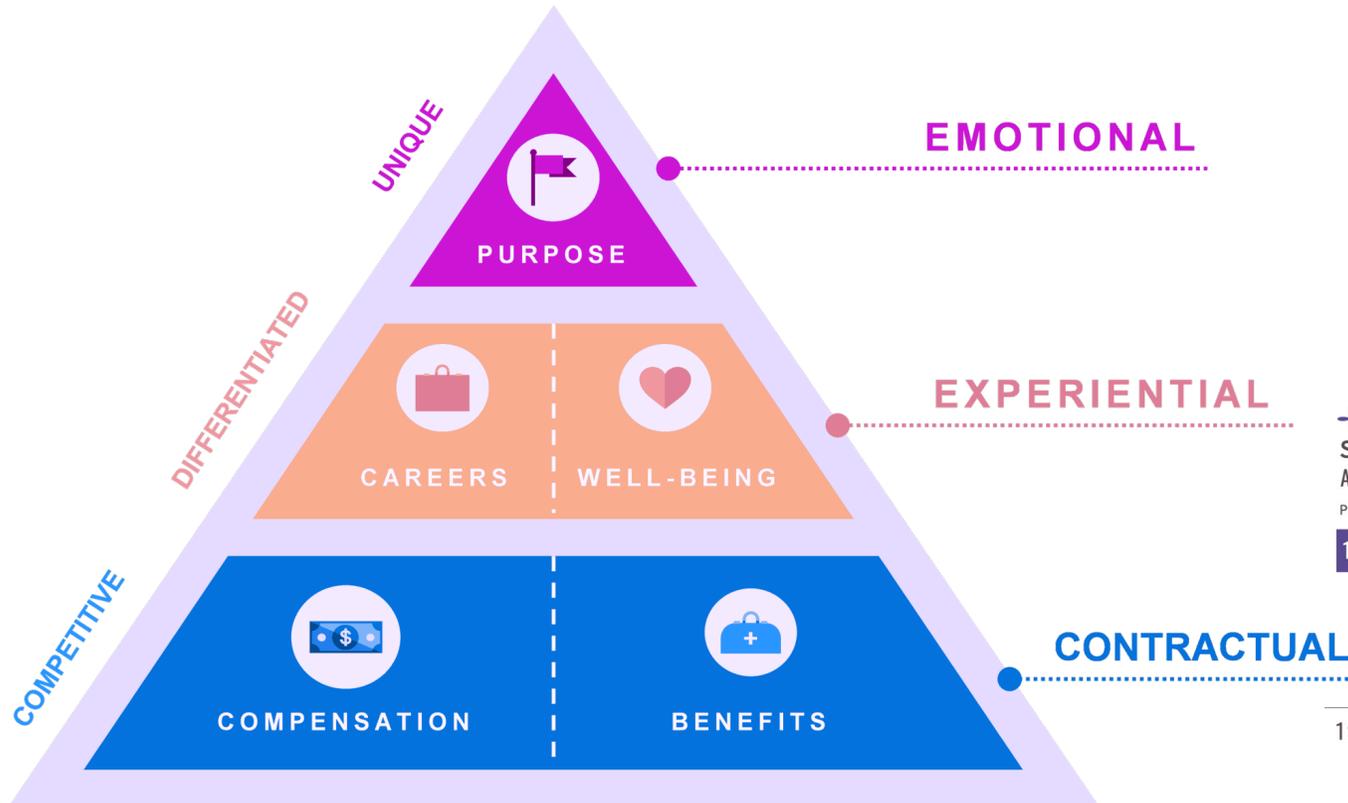


Fonte: Elaborazione Statista su dati WEF Future of Jobs Report 2023

## SPECIALISTI SOSTENIBILITA'

Sono tra lavori che cresceranno di più tra il 2023 e il 2027 a livello mondiale

# GENERAZIONI SENSIBILI



---

# COSA SONO I LAVORI “VERDI”?



Come chiarito dall'ILO (**International Labour Organization**), l'agenzia ONU specializzata nel promuovere il lavoro dignitoso e produttivo in condizioni di libertà, uguaglianza, sicurezza e dignità, i green jobs sono **“posti di lavoro dignitosi che contribuiscono a preservare o ripristinare l'ambiente, sia in settori tradizionali come la produzione e l'edilizia, sia in nuovi settori verdi emergenti come le energie rinnovabili e l'efficienza energetica”**.

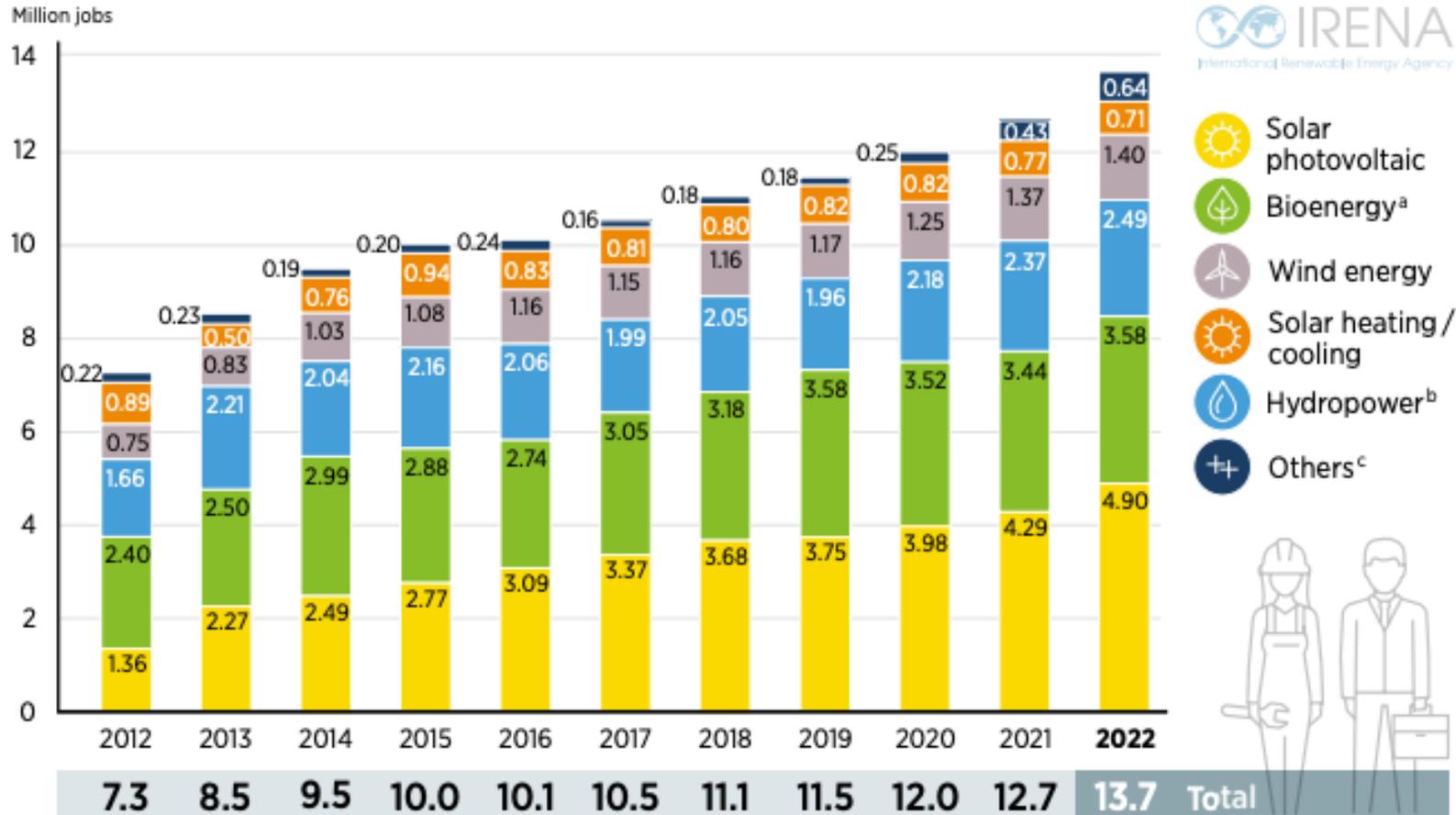
Gli obiettivi di queste attività verdi sono quindi:

- migliorare l'efficienza energetica e delle materie prime;
- limitare le emissioni di gas serra;
- minimizzare gli sprechi e l'inquinamento;
- proteggere e ripristinare gli ecosistemi;
- supportare l'adattamento agli effetti del cambiamento climatico.

<https://youtu.be/bAbbruP-FwwY?si=pKB1RP6B4x iTgSJ>

---

**Figure 1** Evolution of global renewable energy employment by technology, 2012-2022



<sup>a</sup> Includes liquid biofuels, solid biomass and biogas.

<sup>b</sup> Direct jobs only.

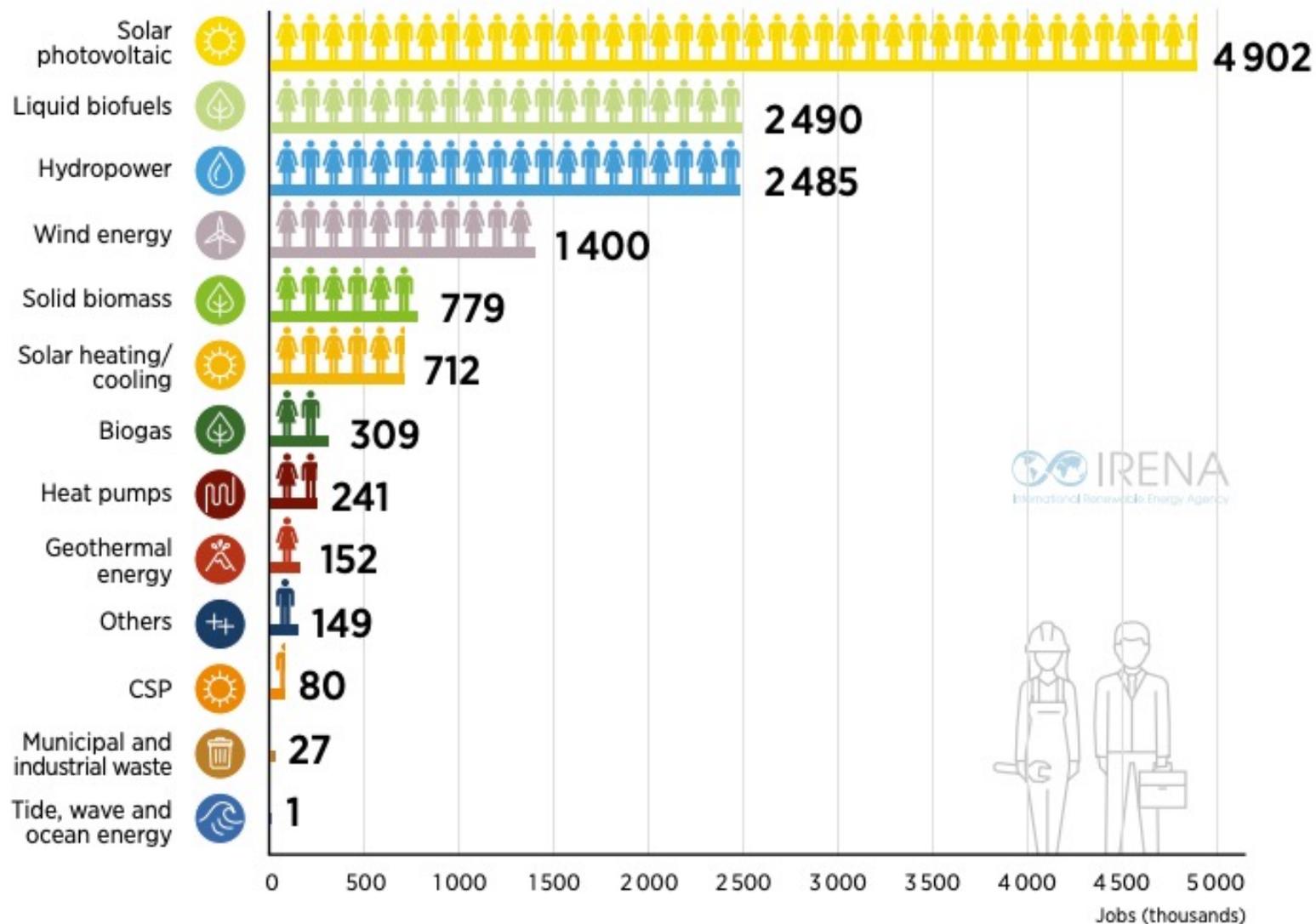
<sup>c</sup> "Others" includes geothermal energy, concentrated solar power, heat pumps (ground based), municipal and industrial waste, and ocean energy.

# ENERGIE RINNOVABILI

Cresce costantemente l'occupazione a livello mondiale per quanto riguarda le energie rinnovabili

Irena, Renewable energy and jobs, Annual review 2023

**Figure 2** Global renewable energy employment, by technology, 2022



Note: CSP = concentrated solar power; "Others" include jobs not broken down by individual renewable energy technologies.

---

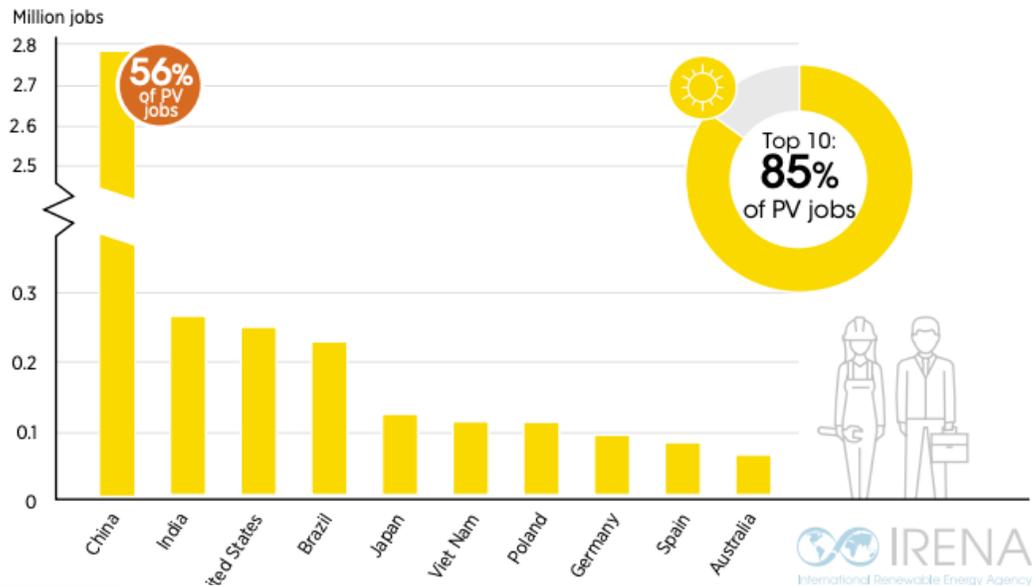
## ENERGIE RINNOVABILI 2022

---

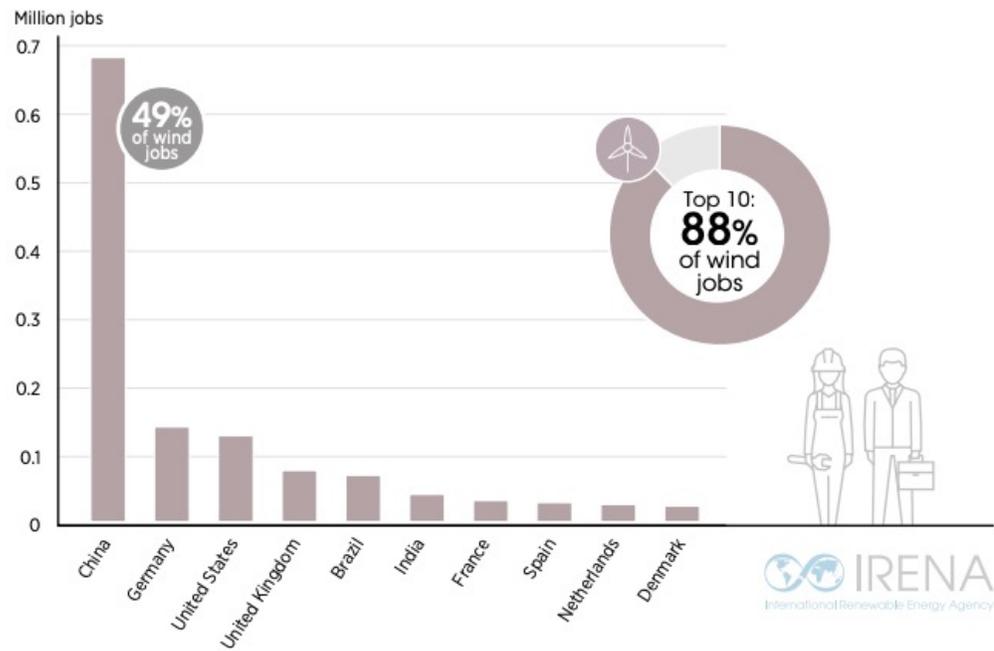
Le principali tecnologie in termini di creazione di occupazione sono il solare, i biocombustibili e l'energia idroelettrica

Irena, Renewable energy and jobs, Annual review 2023

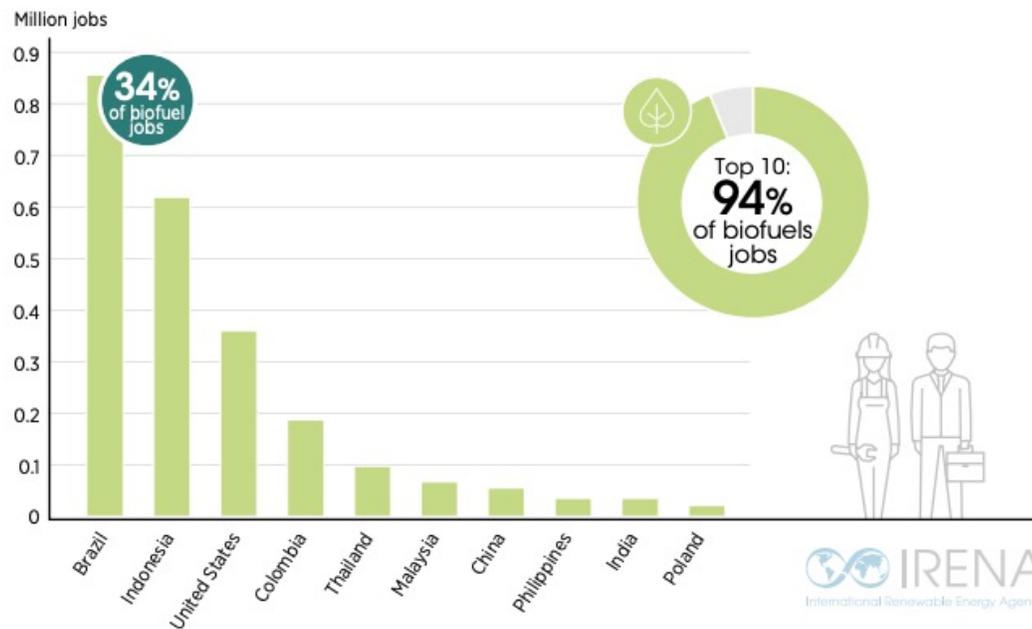
**Figure 3** Solar photovoltaic employment in 2022: Top ten countries



**Figure 5** Wind employment in 2022: Top ten countries

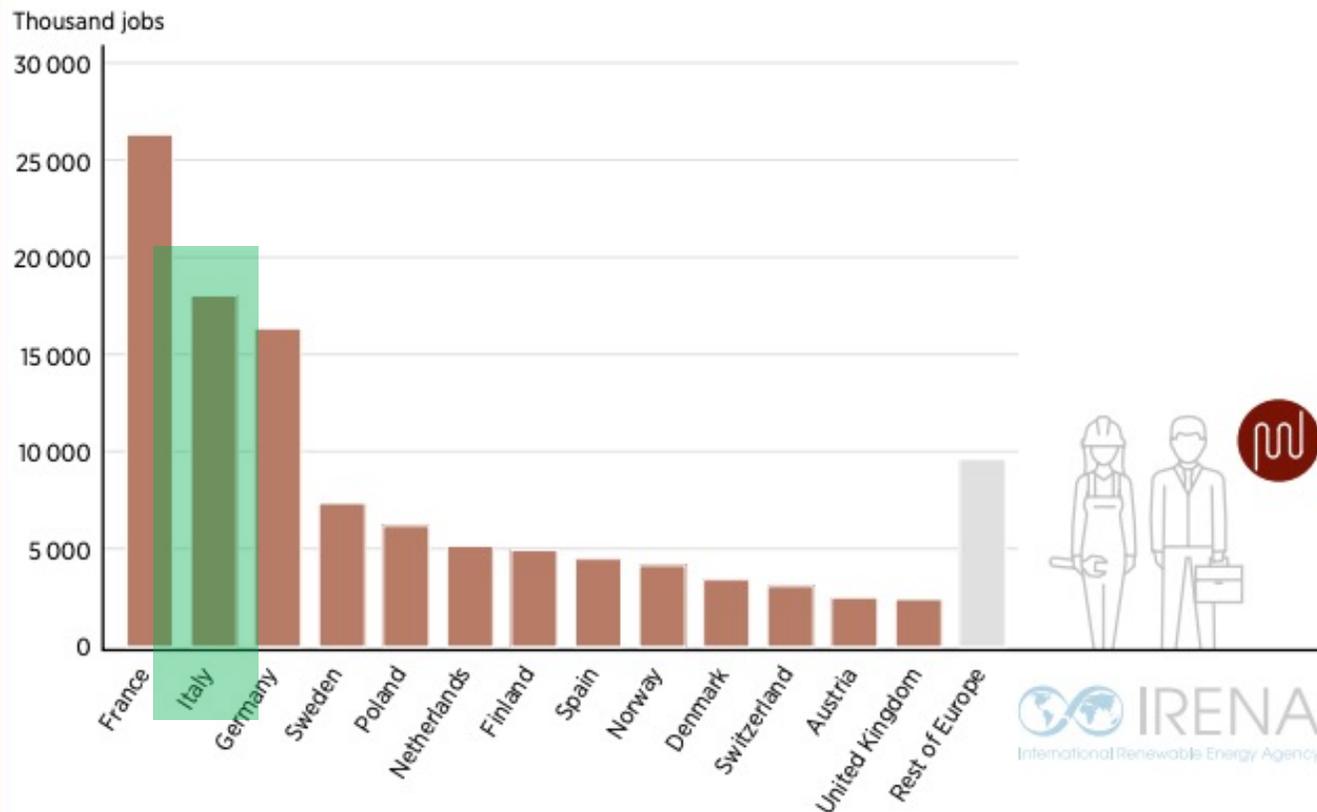


**Figure 8** Liquid biofuels employment in 2022: Top ten countries



# ENERGIE RINNOVABILI

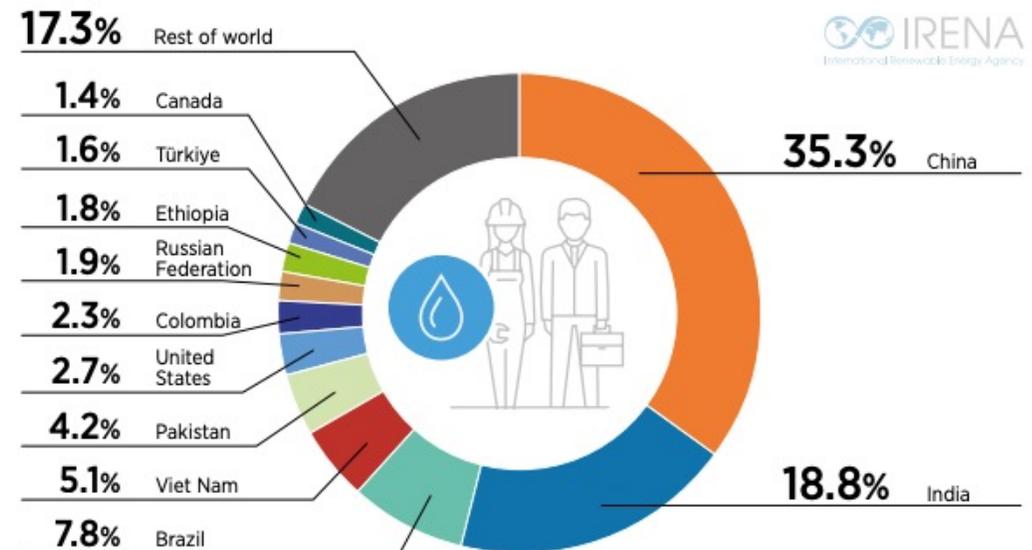
**Figure 9** Employment in the European heat pump sector, 2022



Source: Nowak and Westring, 2023.

# ENERGIE RINNOVABILI

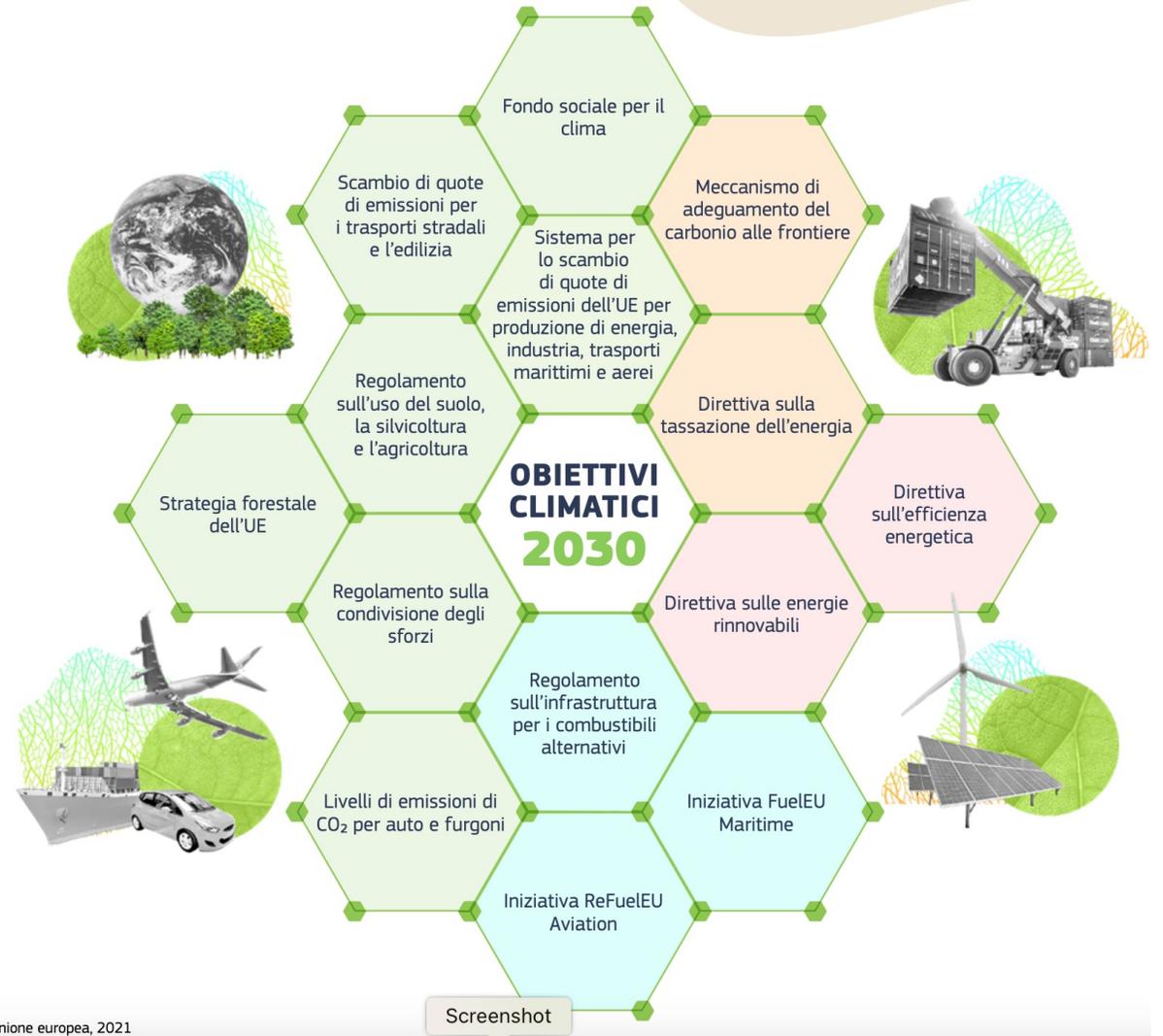
**Figure 7** Hydropower employment (direct jobs), by country, 2022



# TENDENZE EUROPEE

## Lavori verdi in Europa

Secondo l'EU Skills Panorama, ci sono 4,5 milioni di lavori verdi in Europa e si prevede che il numero aumenterà del 16% entro il 2030. I lavori verdi includono occupazioni che contribuiscono alla protezione dell'ambiente e della biodiversità, come la produzione di energie rinnovabili, il riciclaggio, il turismo sostenibile e la gestione dei rifiuti.



GreenItaly 2023  
Un'economia a misura d'uomo  
contro le crisi



I Quaderni di Symbola

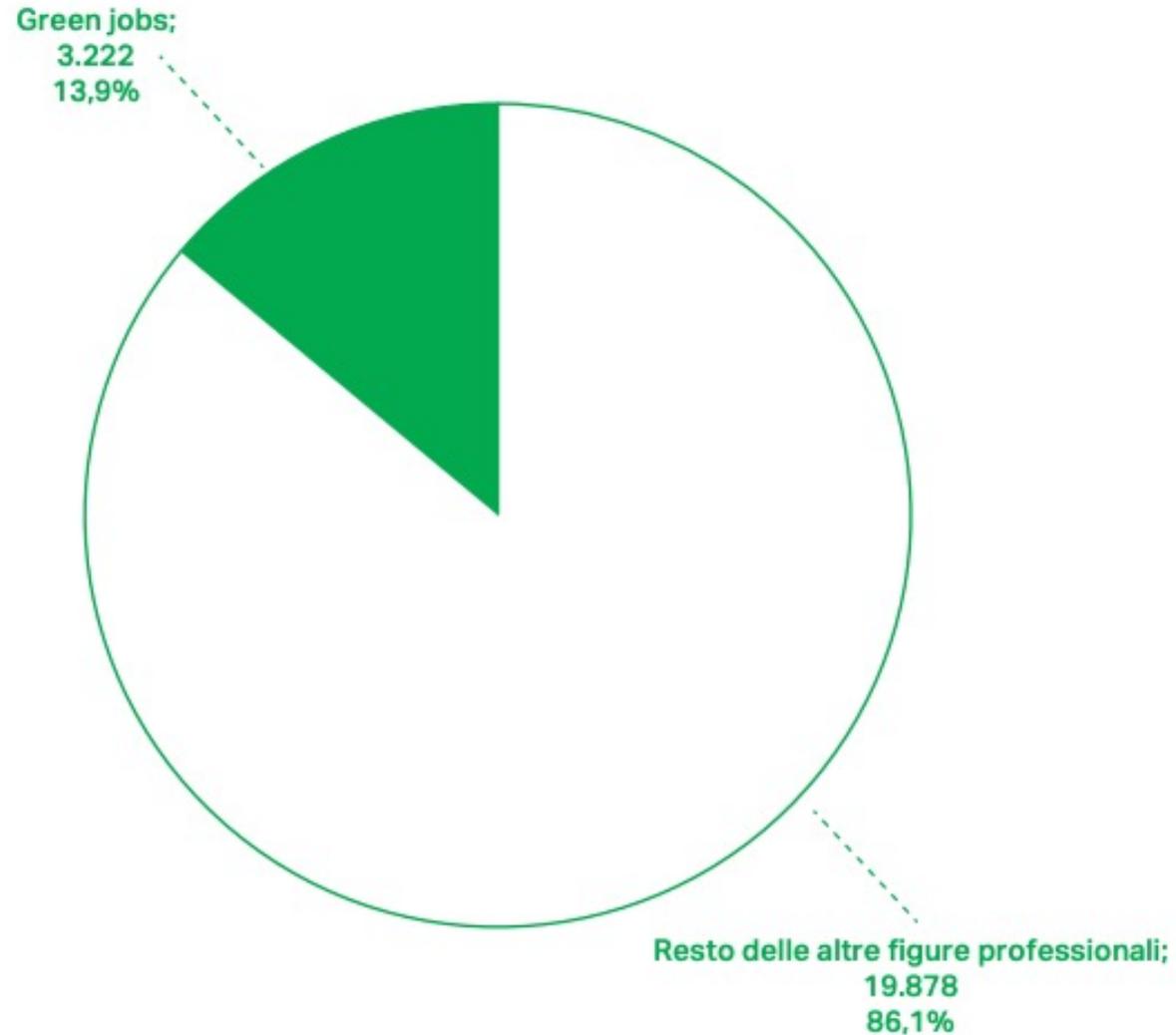
# TENDENZE ITALIANE

Secondo la tredicesima edizione del Rapporto GreenItaly, pubblicato il 31 ottobre 2023 e realizzato da Fondazione Symbola e Unioncamere, **nel quinquennio 2018-2022, sono state 510.830 le imprese che hanno effettuato eco-investimenti, ovvero più di 1 impresa su 3.** L'analisi della domanda di lavoro delle imprese conferma quindi anche per quest'anno l'esigenza di figure professionali più qualificate ed esperte per i lavori green del futuro, rispetto ad altri mestieri.

Nel 2022 i contratti attivati in questo ambito professionale sono stati pari al 35,1% dei contratti totali previsti nell'anno, con un incremento di 215.660 unità rispetto alla precedente rilevazione. **I green jobs crescono quindi più dell'occupazione tradizionale (+4,1% contro +2,2% nel periodo 2021-2022).** Parliamo di 3,2 milioni di occupati, cioè il 13,9% del totale, una percentuale considerevole.

**Figura 1: Occupati che svolgono una professione di green jobs e occupati che svolgono altre professioni**  
*Anno 2022, valori assoluti in migliaia e percentuali*

Fonte: elaborazioni Unioncamere su dati Istat



---

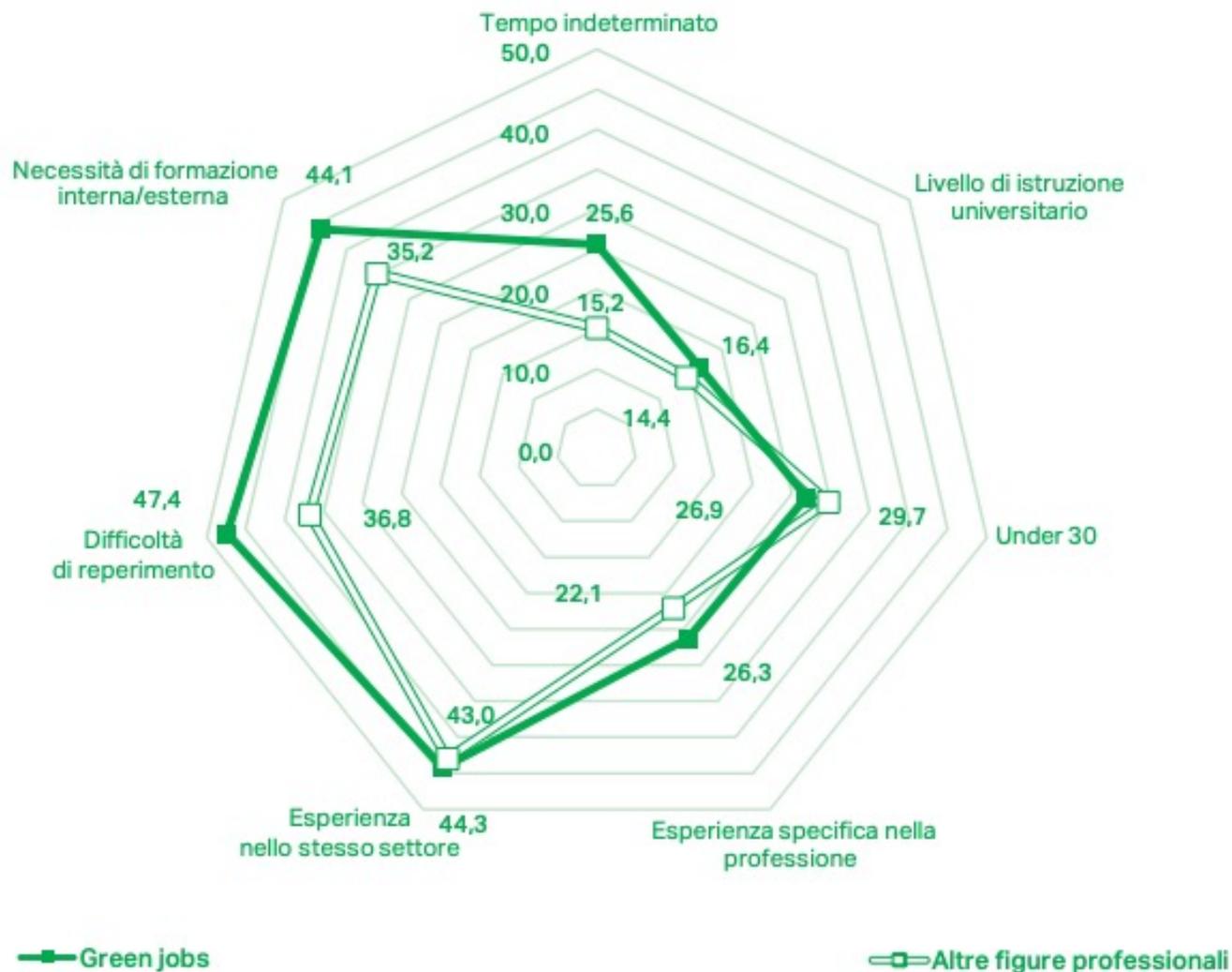
# OCCUPAZIONI GREEN IN ITALIA

---

Rapporto Green Italy, Fondazione Symbola e Unioncamere

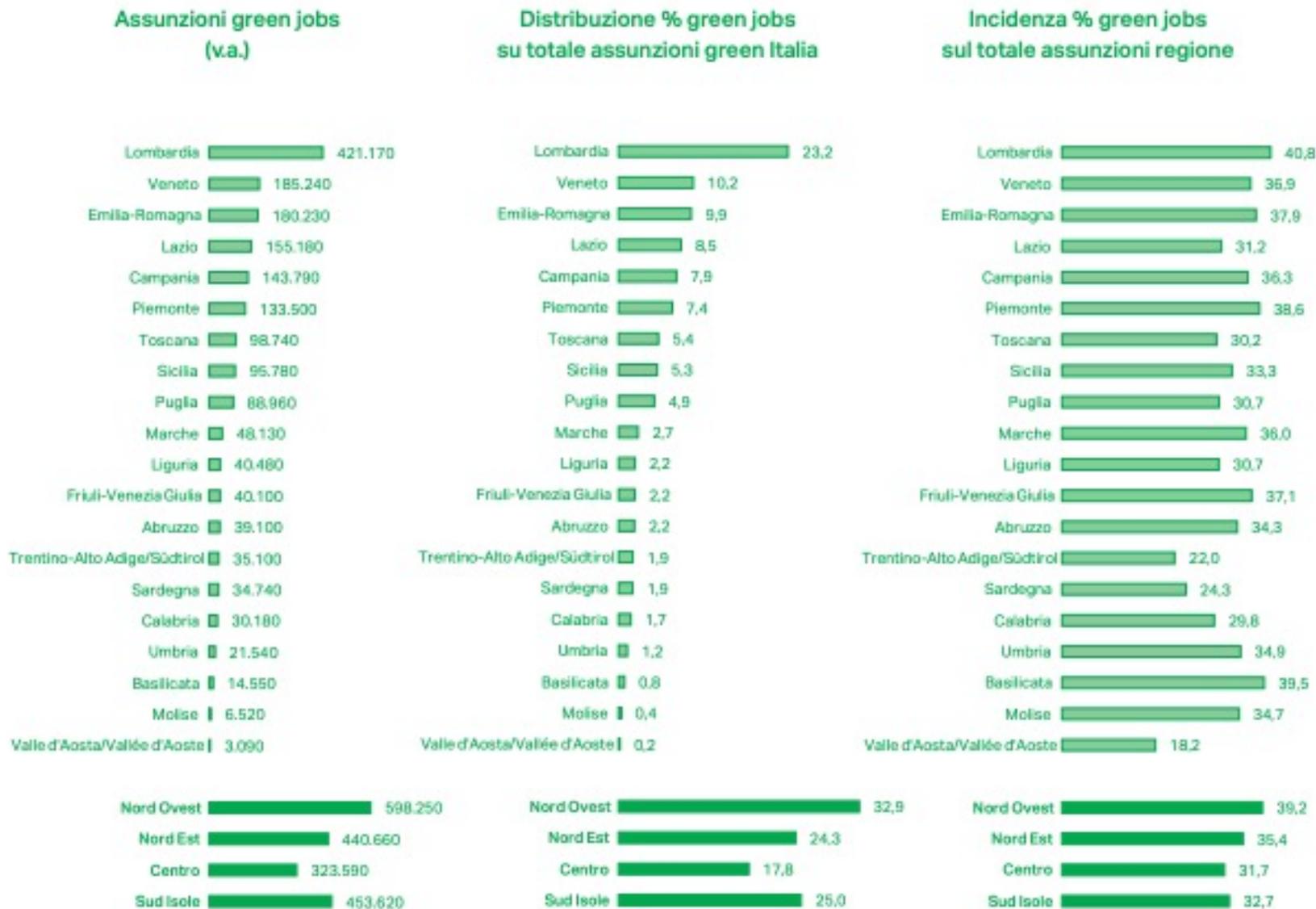
Figura 4: Le principali caratteristiche dei contratti relativi a green jobs la cui attivazione è prevista dalle imprese nel 2022, a confronto con le altre figure professionali  
*Anno 2022, incidenze percentuali sul totale delle assunzioni per tipologia di figura (green jobs o altre professioni)*

Fonte: Unioncamere



## OCCUPAZIONI GREEN IN ITALIA CARATTERISTICHE SPECIFICHE

Rapporto Green Italy, Fondazione Symbola e Unioncamere



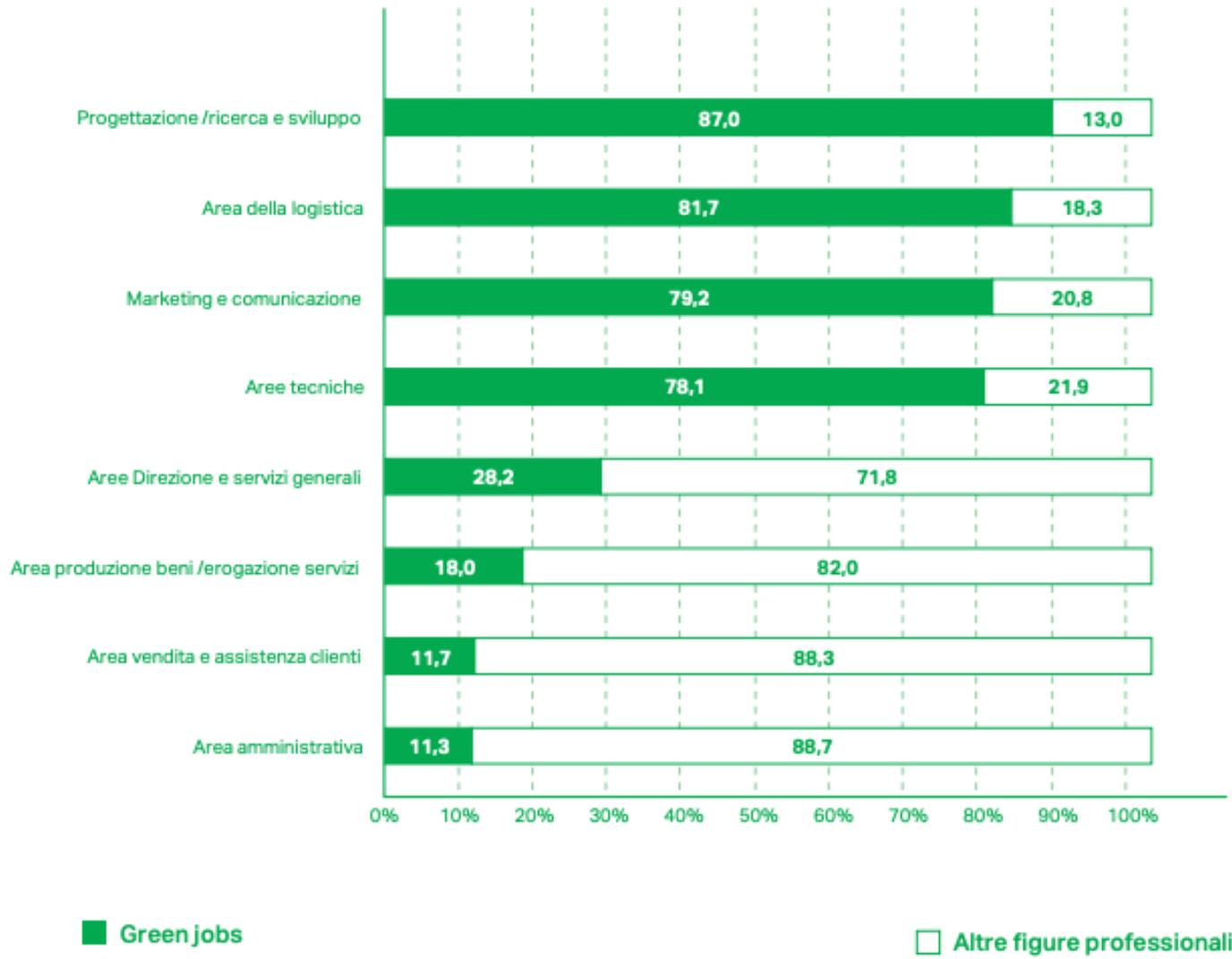
# OCCUPAZIONI GREEN IN ITALIA DISTRIBUZIONE REGIONALE

Rapporto Green Italy, Fondazione Symbola e Unioncamere

Figura 5: Graduatorie regionali secondo la numerosità assoluta di contratti relativi a green jobs la cui attivazione è prevista dalle imprese nel 2022 e relativa distribuzione sul totale delle assunzioni di green jobs dell'Italia e incidenza sul totale assunzioni della regione  
Anno 2022, valori assoluti e percentuali

**Figura 8:** Contratti relativi a green jobs la cui attivazione è prevista dalle imprese nel 2022 in ciascuna area aziendale di inserimento, a confronto con le altre figure professionali  
*Anno 2022, incidenze percentuali sul totale attivazioni per area aziendale*

Fonte: Unioncamere



---

# OCCUPAZIONI GREEN IN ITALIA

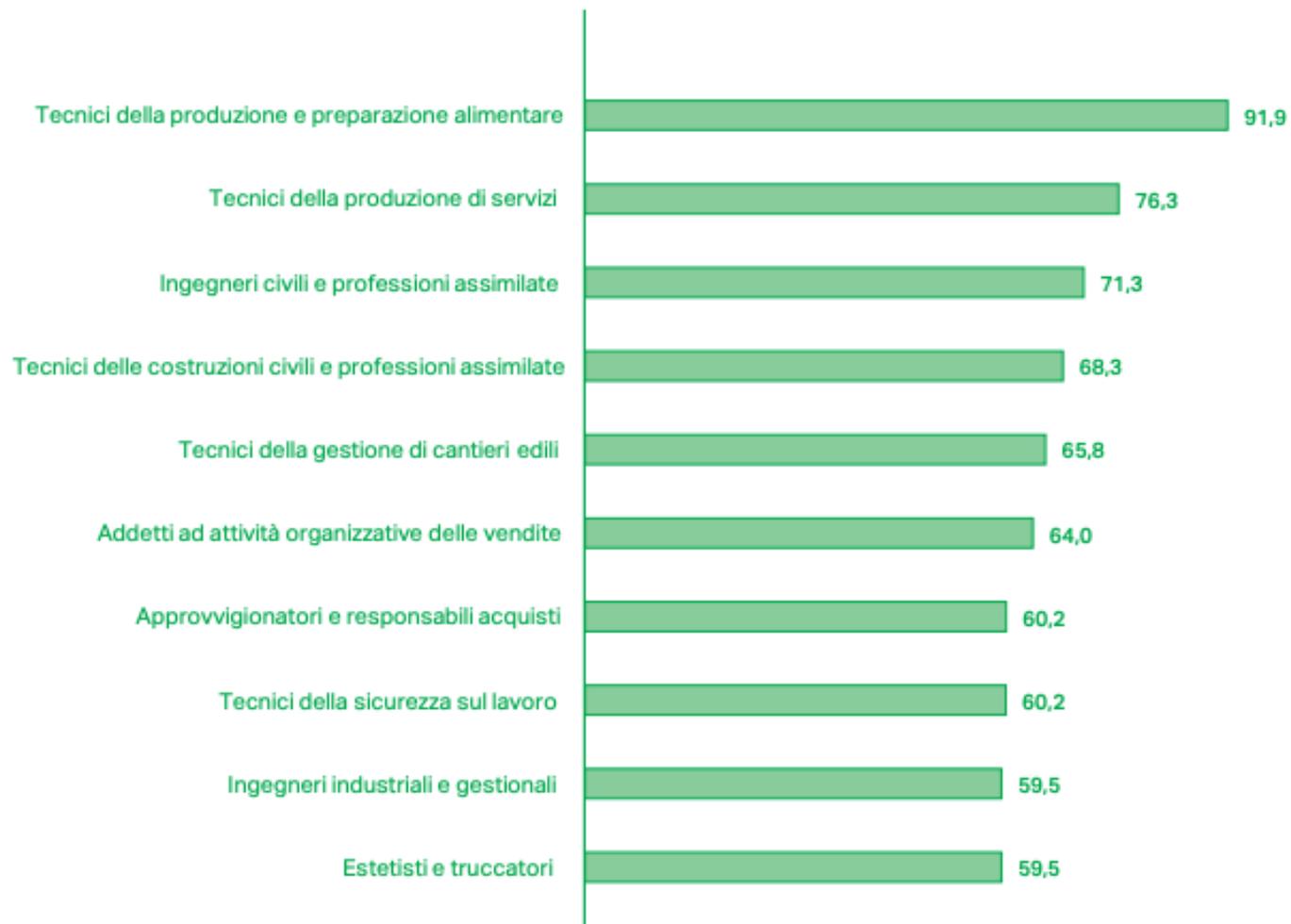
## AREE AZIENDALI

---

Rapporto Green Italy, Fondazione Symbola e Unioncamere

**Figura 14: Le 10 professioni\* per cui skills e saperi specificamente connessi ai temi della sostenibilità ambientale nell'ambito delle attività aziendali sono maggiormente richiesti con un grado elevato di importanza**  
*Anno 2022, quote percentuali sul totale attivazioni per professione*

Fonte: Unioncamere



\* le professioni con almeno 3.500 attivazioni programmate nel 2022

---

## OCCUPAZIONI GREEN IN ITALIA PROFESSIONI PIÙ COINVOLTE DAL CAMBIAMENTO

---

Rapporto Green Italy, Fondazione  
Symbola e Unioncamere

- Certificatore ambientale ed energetico
- Certificatore ESG finance
- ETS trader
- Gestore finanziario specializzato in ESG
- Ricercatore universitario e privato nel settore del fotovoltaico, delle batterie, dello stoccaggio e della trasmissione dell'energia
- Programmatore AI per sistemi di smistamento elettrico
- Progettista di pale eoliche
- Costruttore di batterie o di pompe di calore e di turbine idroelettriche
- Installatore di piloni, impianti fotovoltaici o di pale eoliche
- Broker di energia rinnovabile
- Regolatore e addetto alla gestione della rete di trasmissione GSE/Terna
- Elettricista residenziale di nuova generazione
- Ingegnere energetico
- Progettista di batterie elettriche
- Ingegnere che si occupa di stoccaggio di energia
- Tecnico specializzato nell'installazione e nella manutenzione dei sistemi di stoccaggio
- Circularity Manager
- Energy Manager

---

## OCCUPAZIONI GREEN IN ITALIA PRINCIPALI FIGURE RICHIESTE

---

Rapporto Green Italy, Fondazione  
Symbola e Unioncamere

- Ecologo
- Urbanista, paesaggista
- Ingegnere ambientale nel settore trattamento rifiuti
- Ingegnere chimico
- Operatore della filiera del riuso

**Figura 9: Richiesta di Under 30 tra le attivazioni di green jobs programmate dalle imprese per area aziendale**  
*Anno 2022, quote percentuali Under 30 su totale attivazioni green jobs per area aziendale*

Fonte: Unioncamere

Area aziendale	Green jobs Under 30
Progettazione /ricerca e sviluppo	27,1%
Area della logistica	21,5%
Marketing e comunicazione	22,7%
Aree tecniche	30,2%
Aree Direzione e servizi generali	36,6%
Area produzione beni /erogazione servizi	31,2%
Area vendita e assistenza clienti	20,2%
Area amministrativa	28,3%
<b>Totale</b>	<b>26,9%</b>

---

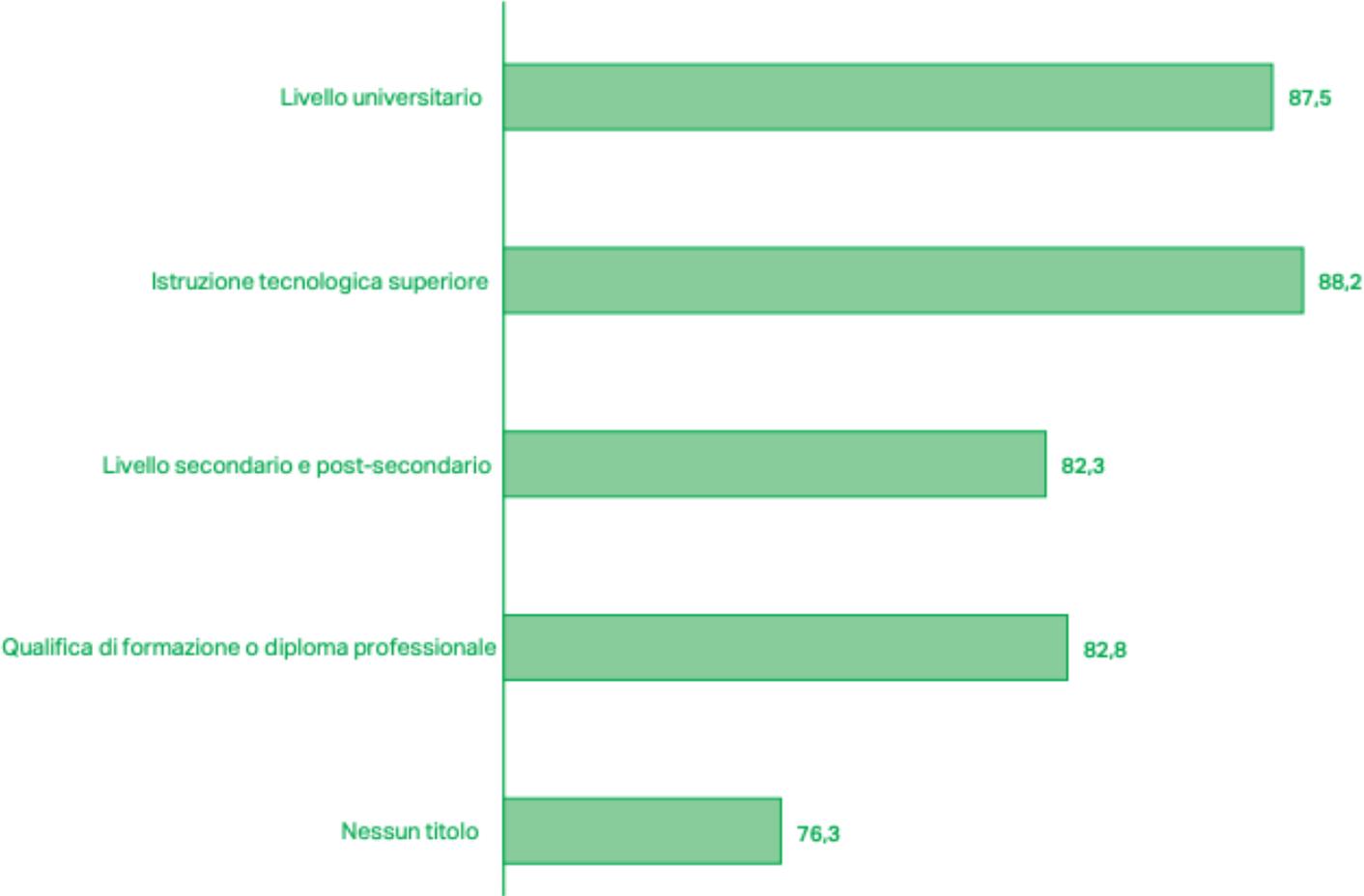
# OCCUPAZIONI GREEN IN ITALIA QUOTA UNDER 30

---

Rapporto Green Italy, Fondazione Symbola e Unioncamere

Figura 12: Richiesta di skills e saperi specificamente connessi ai temi della sostenibilità ambientale nell'ambito delle attività aziendali, per titolo di studio  
Anno 2022, quote percentuali sul totale attivazioni per titolo di studio

Fonte: Unioncamere



---

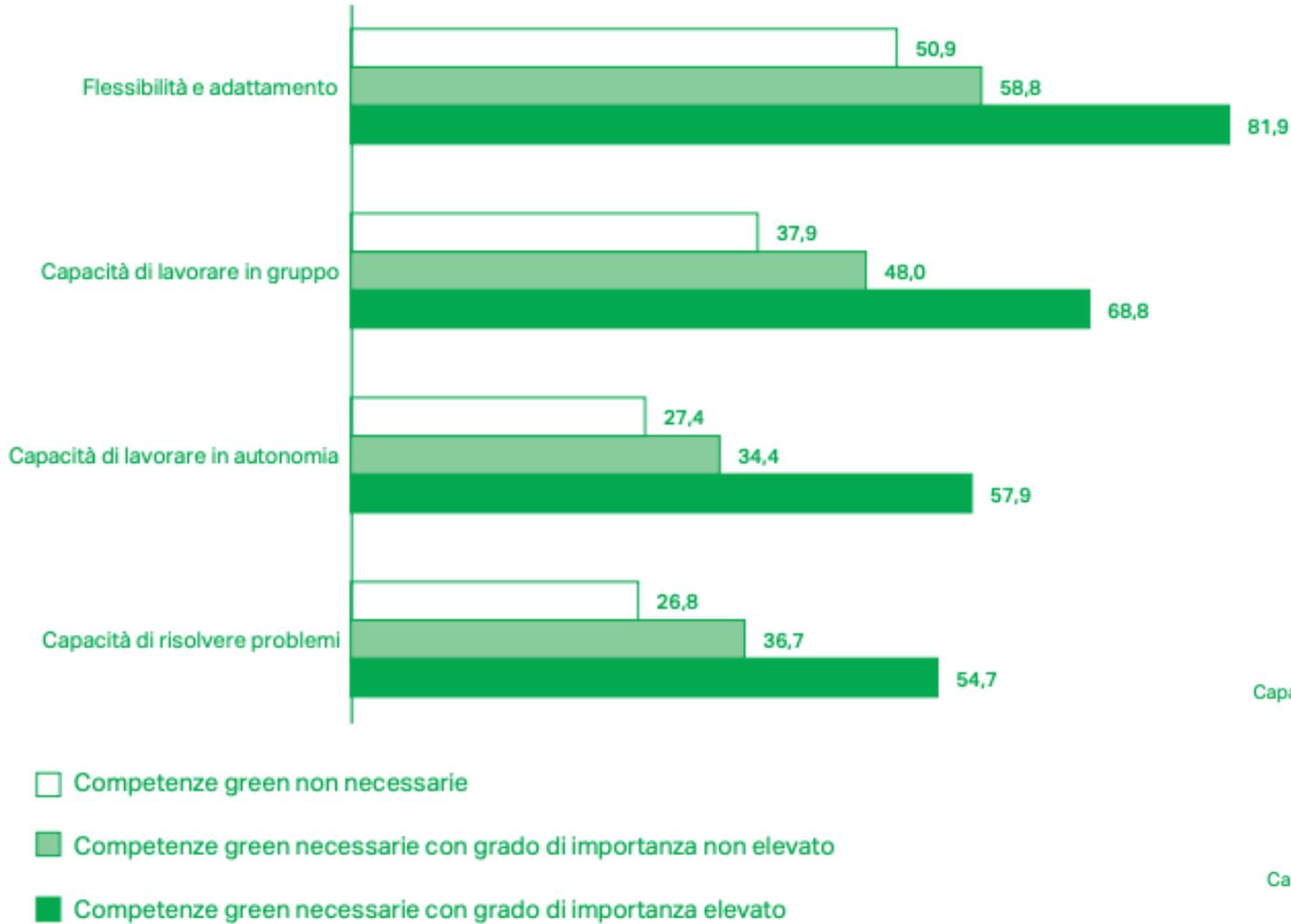
# OCCUPAZIONI GREEN IN ITALIA LIVELLO DI ISTRUZIONE

---

Rapporto Green Italy, Fondazione  
Symbola e Unioncamere

**Figura 16: Domanda di competenze trasversali (con un grado elevato di importanza) per grado di importanza delle competenze green**  
*Anno 2022, quote percentuali sul totale delle attivazioni per importanza di competenze green richieste*

Fonte: Unioncamere



## OCCUPAZIONI GREEN IN ITALIA SOFT SKILL PIÙ RICHIESTE

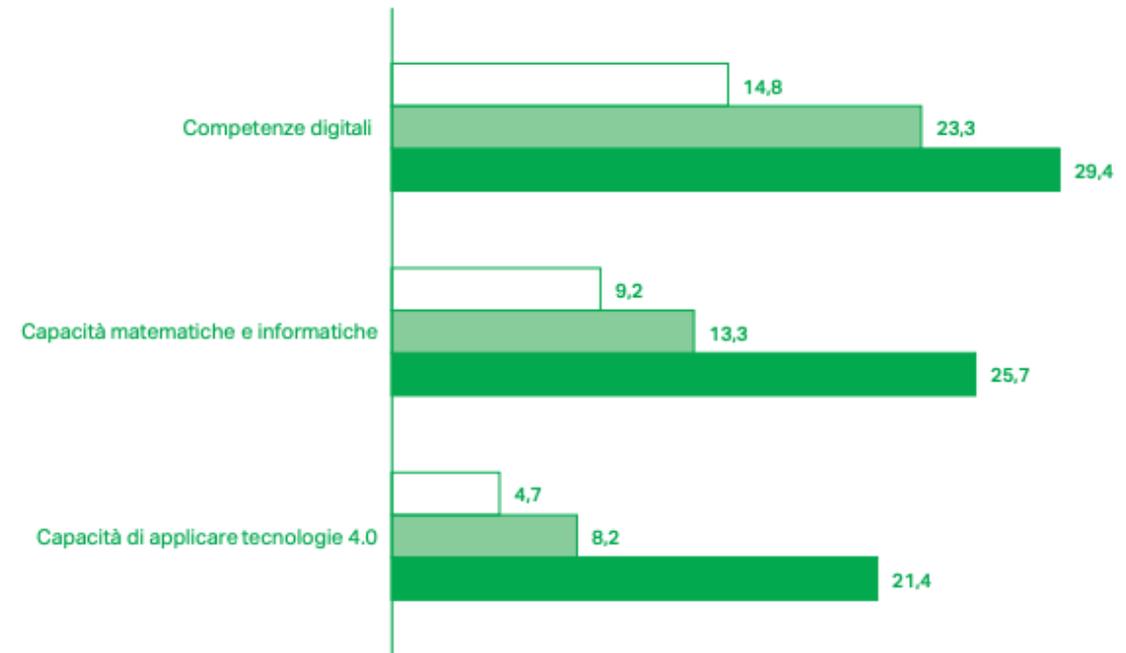
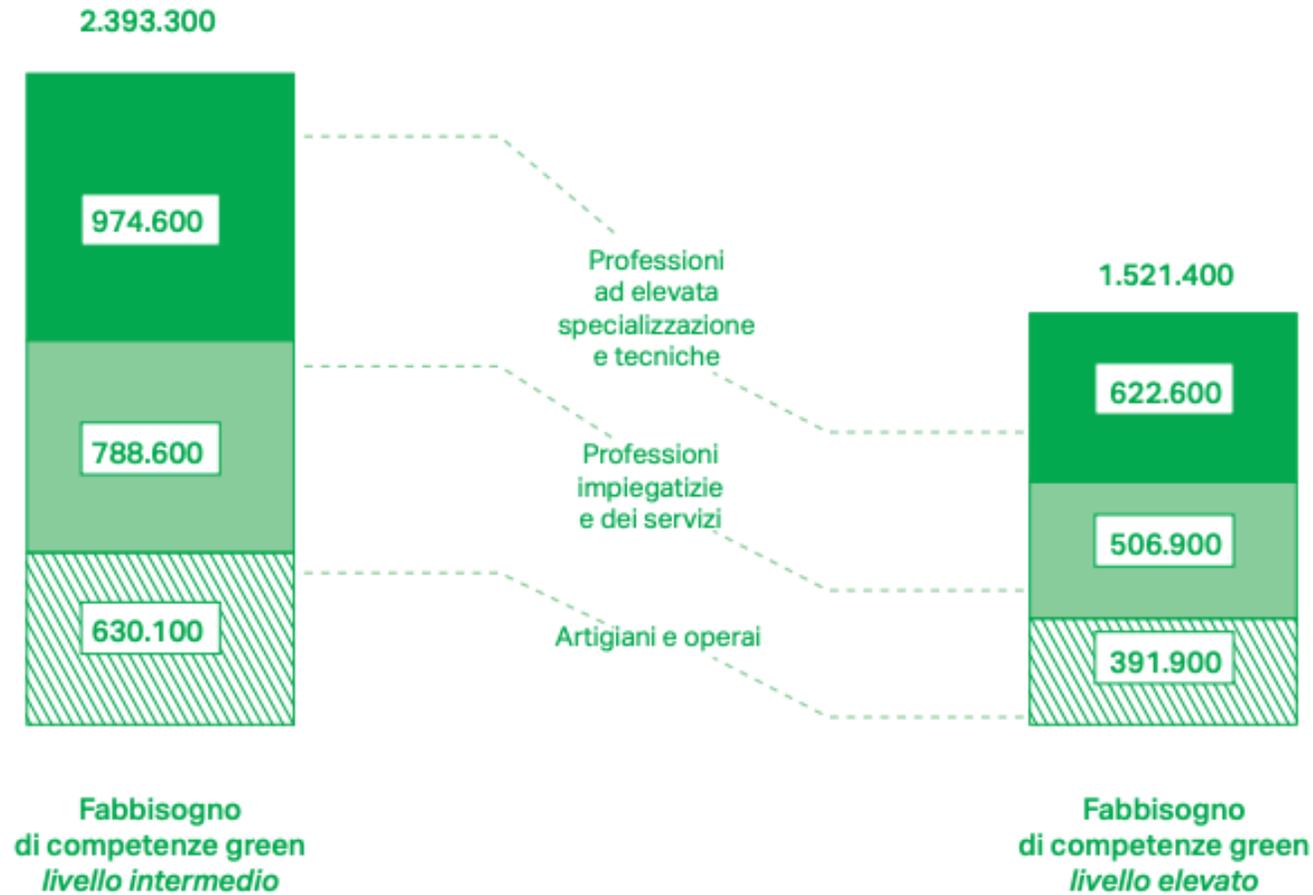


Figura 17: Fabbisogni occupazionali di professioni con competenze green  
Anni 2023-2027, valori assoluti

Fonte: Unioncamere



---

## OCCUPAZIONI GREEN IN ITALIA PREVISIONI DI CRESCITA

---

Rapporto Green Italy, Fondazione  
Symbola e Unioncamere



---

**GRAZIE**

---